



biliriz. Sektörümüz çok güçlü. Kriz yılında Amerika'daki bankalar alarm halindeyken, biz krizin geçeceğini bildiğimiz için 'firmalarımızı nasıl destekleriz de bu krizi atlattırmasını sağlarız' diye düşünüyorduk. Biliyoruz ki bir aşama geçildikten sonraki yıllar çirkiş yılları olacaktır.

Global krizin Türkiye'ye etkisini ise farklı bir boyuttan değerlendirmeliyiz zira Türk finans sektörü Kanada ile birlikte dünyada örnek gösterilen iki ülkeden biri. Bir ülkenin krizlere karşı dayanıklı kalabilmesi için finans sektörünün çok sağlam olması gerekir. Finans sektörü güçlü olmayan ülkelerin ayakta kalması mümkün değil. Türkiye'nin en büyük şansı çok güçlü bir bankacılık sektörünün olması. Sermaye yeterlilik oranımız yüzde 19'luk bir rakamla dünyanın en yüksek oranlarından birisine sahip. Bu oranlar bankacılık sektörünün güçlülük göstergesi. Olması gereken oran yüzde 12. Bir başka ifade ile krizde ayakta kalıp bundan sonraki dönemlerimizde hızla ilerlememizi sağlayacak cephanenin elimizde olduğunu söylemek mümkün. Türkiye'nin 15-20 yıl sonra ciddi bir güç olarak ortaya çıkıp, dokuzuncu en büyük ekonomi olacağını hatta AB

sürecinin terse döneceğini düşünüyorum. Türkiye, demografik yapısı ve coğrafi konumunun avantajlarını kullanarak istikrarlı politika uygulamalarının sonuçlarını olumlu yönde alacaktır. Ayrıca iç politikanın özellikle Anadolu girişimciliğini tetiklemesi ve doğrudan yabancı yatırımların artması ile birlikte Türkiye "yeni normal" içerisinde hızlı bir büyüme görecektir.

#### 2011 beklentileriniz nasıl şekilleniyor?

**Eurobank Tekfen** olarak global kriz döneminde yatırımlarımızı kısmak yerine hedeflerimiz doğrultusunda büyümeye devam ettik. 2009 yılı başında gerçekleştirdiğimiz sermaye artışı ile sermayesi en güçlü bankalardan biri

*Türkiye'nin 15-20 yıl sonra ciddi bir güç olarak ortaya çıkıp, dokuzuncu en büyük ekonomi olacağını hatta AB sürecinin terse döneceğini düşünüyorum. Türkiye, konumunun avantajlarını kullanarak istikrarlı politika uygulamalarının sonuçlarını olumlu yönde alacaktır.*

haline geldik. Türkiye'de kriz döneminde kredi hacmini büyüten bankalardan biri olarak bu dönemde reel sektöre verdiğimiz desteği de artırdık. 2009 yılı aynı zamanda **Eurobank Tekfen**'in, perakende bankacılık faaliyetlerine başladığı bir yıldır. Perakende bankacılık alt yapı ve ürün geliştirme çalışmalarımızı artırarak 2010 yılına da perakende bankacılıkta özellikle KOBİ ve varlık yönetimine dayalı bireysel bankacılık alanlarına iddialı bir giriş yaptık.

2010 yılı, geçtiğimiz yıl başlattığımız yatırımların devamına sahne oldu diyebiliriz. Hem krediler hem de insan kaynakları açısından yatırımlarımıza devam edeceğiz. Reel sektör odaklı, güçlü bir varlık yönetimine dayalı bireysel bankacılık alanında başarılarımızı artırmak için şubeleşmeye ağırlık vereceğiz ve bankacılığın farklı alanlarındaki açılımlarımızla faaliyetlerimizi genişleteceğiz.

#### Bankacılık sektörünün gündeminde hangi konular ağırlıklı olarak yer alacaktır?

Önümüzdeki 10-15 yıllık vizyona bakacak olursak dengeler artık Doğu ülkelerine doğru kayacak. En başta