



**BURGAN  
BANK**

**ARA DÖNEM  
FAALİYET  
RAPORU**

**2013/III.Dönem**

<b>Rapor dönemi</b>	: 1 Ocak 2013 – 30 Eylül 2013
<b>Banka'nın ticaret ünvanı</b>	: <b>Burgan Bank A.Ş.</b>
<b>Banka'nın yönetim merkezinin adresi</b>	: Esentepe Mahallesi, Büyükdere Caddesi, Tekfen Tower No:209 34394 Şişli / İstanbul
<b>Telefon numarası</b>	: 0 212 371 37 37
<b>Fax numarası</b>	: 0 212 371 42 42
<b>Elektronik site adresi</b>	: <a href="http://www.burgan.com.tr">www.burgan.com.tr</a>
<b>Elektronik posta adresi</b>	: <a href="mailto:bilgi@burgan.com.tr">bilgi@burgan.com.tr</a>

**BİRİNCİ BÖLÜM  
GENEL BİLGİLER****SAYFA**

I.	Hesap dönemine ait faaliyet sonuçlarına ilişkin özet finansal bilgiler.....	4
II.	Banka'nın tarihsel gelişimi ve hesap dönemi içinde varsa ana sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri.....	4-5
III.	Banka'nın ortaklık yapısı, sermayesinde ve ortaklık yapısında hesap dönemi içinde meydana gelen değişiklikler, nitelikli paya sahip gerçek ve tüzel kişilerin unvanları ve paylarına ilişkin bilgiler.....	5
IV.	Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa sahip oldukları paylara ilişkin açıklamalar.....	6
V.	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür'ün faaliyet dönemine ilişkin değerlendirmeleri ve geleceğe yönelik beklentileri.....	7-8
VI.	Personel ve şube sayısına, Banka'nın hizmet türü ve faaliyet konularına ilişkin açıklamalar ve bunlar esas alınarak Banka'nın sektördeki konumunun değerlendirilmesi.....	9
VII.	Yeni hizmet ve faaliyetlerle ilgili olarak araştırma geliştirme uygulamalarına ilişkin bilgiler.....	9

**İKİNCİ BÖLÜM****YÖNETİME VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER**

I.	Yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri, denetçiler, genel müdür ve yardımcılarını ile iç sistemler kapsamındaki birimlerin yöneticilerinin ad ve soyadları, görev süreleri, sorumlu oldukları alanlar, öğrenim durumları, mesleki deneyimleri.....	10
II.	Denetçilerin görev süreleri ve mesleki deneyimleri.....	11
III.	Kredi komitesi ve bankaların iç sistemleri hakkında yönetmelik uyarınca risk yönetim sistemleri çerçevesinde yönetim kuruluna bağlı olan veya yönetim kuruluna yardımcı olmak üzere kurulmuş olan komitelerin faaliyetleri ile bu komitelerde görev alan başkan ve üyelerin ad ve soyadları ile asli görevleri hakkında bilgiler.....	12
IV.	Yönetim kurulu ve denetim komitesi ile kredi komitesi ve bankaların iç sistemleri hakkında yönetmelik uyarınca risk yönetim sistemleri çerçevesinde yönetim kuruluna bağlı olan veya yönetim kuruluna yardımcı olmak üzere kurulmuş olan komitelerin üyelerinin hesap dönemi içinde yapılan ilgili toplantılara katılımları hakkında bilgiler.....	12
V.	İnsan kaynakları uygulamalarına ilişkin bilgiler.....	13
VI.	Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı işlemlere ilişkin bilgiler.....	13
VII.	Banka'nın Alacakları Destek Hizmetleri ve Destek Hizmeti Kuruluşlarının Yetkilendirilmesi Hakkında Yönetmelik uyarınca destek hizmeti alınan faaliyet konuları ve hizmetin alındığı kişi ve kuruluşlara ilişkin bilgiler.....	14

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM****FİNANSAL BİLGİLERE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER**

I.	Denetim komitesinin iç kontrol, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin işleyişine ilişkin değerlendirmeleri ve hesap dönemi içerisindeki faaliyetleri hakkında bilgiler.....	15
II.	Mali durum, karlılık ve borç ödeme gücüne ilişkin değerlendirme.....	15
III.	Risk türleri itibarıyla uygulanan risk yönetimi politikalarına ilişkin bilgiler.....	16-18
IV.	Derecelendirme kuruluşlarınca derecelendirme yapıp yapılmadığı hakkında bilgi.....	18

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM****KONSOLİDE FİNANSAL BİLGİLER**

I.	Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler.....	19-20
----	---	-------

**HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER**

	<b>30.09.2013 (*)</b>	<b>31.12.2012 (*)</b>	<b>%</b>
Toplam aktifler	6.075.367	4.441.549	%36,8
Krediler ve faktoring alacakları	3.954.462	3.045.267	%29,9
Menkul kıymetler	1.013.979	428.934	%136,4
Mevduat	3.232.511	3.264.555	-%1,0
Kullanılan krediler ve para piyasaları	1.818.652	290.443	%526,2
Özkaynaklar	604.757	641.742	-%5,8
Garanti ve kefaletler	1.108.168	1.058.312	%4,7
Net dönem karı (zararı) (**)	(26.615)	46.085	-%157,8
Sermaye yeterlilik rasyosu	%12,89	%16,45	-%21,6

(\*)Konsolide olmayan finansal tablolara göre bin TL

(\*\*) 46.085 bin TL 1 Ocak 2012 – 30 Eylül 2012 dönemi net karını ifade etmektedir.

**BANKANIN TARİHSEL GELİŞİMİ VE HESAP DÖNEMİ İÇİNDE ANA SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ**

Tekfen Yatırım ve Finansman Bankası A.Ş., özellikle yatırım ve dış ticaret faaliyetlerini finanse etmek amacıyla, 26 Ağustos 1988 tarih ve 88/13253 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile “yatırım bankası” statüsünde kurulmuş olup, 7 Ağustos 1989’da bankacılık işlemlerine başlamıştır.

Bank Ekspres A.Ş.’nin kurulmasına 22 Eylül 1991 tarih ve 91/2316 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla izin verilmiş ve “Kuruluş İzni Kararnamesi” 10 Ekim 1991 tarih ve 21017 sayılı Resmi Gazete’de ve Ana Sözleşmesi 18 Şubat 1992 tarih ve 2969 sayılı Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır. Bank Ekspres A.Ş. 23 Ekim 1998 tarihinde mali bünyesindeki zayıflama sonucunda Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (“TMSF”)na devrolmuştur.

30 Haziran 2001 tarihinde TMSF ile Tekfen Holding A.Ş. arasında akdedilen Hisse Devir Sözleşmesi’ne istinaden TMSF’nin hissedar bulunduğu ve Bankalar Kanunu gereği yönetim ve denetimini elinde bulundurduğu Bank Ekspres A.Ş.’nin sermayesinin % 99,46’sını teşkil eden her biri 1 kr nominal değerli toplam 2.983.800.000 adet hisse Tekfen Holding A.Ş.’ye satılmak suretiyle devredilmiştir. Söz konusu sözleşmeye istinaden Tekfen Holding A.Ş.’nin % 57,69 oranında hissedarı olduğu Tekfen Yatırım ve Finansman Bankası A.Ş.’nin Bank Ekspres A.Ş. tarafından devralınmasına Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun (“BDDK”) 18 Ekim 2001 ve tarih 489 nolu kararıyla izin verilmiştir. Devir işlemleri 26 Ekim 2001 tarihinde gerçekleştirilmiş ve Tekfen Holding A.Ş.’nin % 57,30 ve TST International S.A.’nin % 40,62 oranında hissedar olduğu bankanın adı Tekfenbank Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir.

EFG Eurobank Ergasias S.A. ve Tekfen Holding A.Ş. 8 Mayıs 2006 tarihinde Eurobank EFG'nin, Tekfen Grubu'nun Tekfenbank A.Ş. hisselerinin ve tamamına sahip olduğu Tekfen Finansal Kiralama A.Ş.'deki hisselerinin %70'ini satın almasını, geriye kalan tüm hisselerin ise Tekfen Grubu tarafından stratejik ortak olarak muhafaza edilmesini öngören bir anlaşma imzalamıştır. 23 Şubat 2007 tarihi itibari ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından Tekfenbank A.Ş'nin Eurobank EFG Holding (Luxembourg) S.A.'ya satışı onaylanmış ve satış işlemi hisse devriyle birlikte 16 Mart 2007 tarihi itibariyle sonuçlandırılmıştır.

Bankanın 25 Aralık 2007 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında alınan karar neticesinde; Tekfenbank A.Ş. olan ünvanı, Eurobank Tekfen A.Ş. olarak değiştirilmiş ve 11 Ocak 2008 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili'ne tescil ettirilmiştir.

Eurobank Ergasias S.A.'nın Türkiye operasyonlarının Burgan Bank S.A.K.'e satılması konusunda yapılan anlaşma çerçevesinde, Bankanın Eurobank EFG Holding (Luxembourg) S.A.'ya ait %70 oranındaki hisseleri ile Tekfen Holding A.Ş. elinde bulunan %29,26 oranındaki hisseleri Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 7 Aralık 2012 tarihli iznine istinaden Burgan Bank S.A.K. tarafından satın alınmış ve Bankanın %99,26'lık hissesi 21 Aralık 2012 tarihinde Burgan Bank S.A.K.'e devredilmiştir.

Banka'nın 23 Ocak 2013 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda; Eurobank Tekfen A.Ş. olan ünvanının, Burgan Bank A.Ş. ("Banka") olarak değiştirilmesi kararı alınmış ve 25 Ocak 2013 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili'ne tescil ettirilmiştir.

***BANKANIN ORTAKLIK YAPISI, SERMAYESİNDE VE ORTAKLIK YAPISINDA HESAP DÖNEMİ İÇİNDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER, NİTELİKLİ PAY SAHİP GERÇEK VEYA TÜZEL KİŞİLERİN ÜNVANLARI VE PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER***

2013 yılı içerisinde Banka'nın sermaye ve ortaklık yapısı ile ilgili değişiklik bulunmamaktadır.

30 Eylül 2013 itibariyle Banka'nın ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

<b><i>Ticari Ünvan</i></b>	<b><i>Pay Tutarı Bin TL</i></b>	<b><i>Pay Oranı</i></b>
Burgan Bank S.A.K.	565.772	%99,26
Diğer	4.228	%0,74
<b>Toplam</b>	<b>570.000</b>	<b>%100,00</b>

Ortadoğu ve Kuzey Afrika bölgesinin en büyük holding gruplarından biri olan KIPCO Grubu'nun (Kuwait Projects Company) bir iştiraki olan ve 1977 yılında Kuveyt'te kurulan **Burgan Bank S.A.K.**, MENA bölgesinde (Ortadoğu ve Kuzey Afrika) faaliyet gösteren önemli bankacılık gruplarından biridir. Burgan Bank Grubu, Kuveyt dışında, çoğunluk hissesine sahip olduğu iştirak bankaları ile Cezayir (Gulf Bank Algeria), Irak (Bank of Baghdad), Ürdün (Jordan Kuwait Bank) ve Tunus'ta (Tunis International Bank) faaliyet göstermektedir.

***BANKANIN, YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ VARSA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR***

Yönetim Kurulu başkan ve üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının Banka'da sahip oldukları paylar bulunmamaktadır.

**YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE GENEL MÜDÜR'ÜN FAALİYET DÖNEMİNE İLİŞKİN  
DEĞERLENDİRMELERİ VE GELECEĞE YÖNELİK BEKLENTİLERİ**

ABD Merkez Bankası'nın, beklentilerin aksine, Eylül ayında tahvil alımlarını azaltmaya başlamaması ve yılsonuna kadar başlaması konusunda kapıyı açık bırakması sonrasında, finansal piyasalarda Mayıs sonunda başlayan "yeniden fiyatlandırmanın" duraksadığı ve özellikle gelişmekte olan ülkelere yönelik risk algısının azaldığı gözlenmektedir. Bu dönemde, gözler ABD'de hükümetin kapanması ve borç tavanına ilişkin belirsizliklere çevrilmiştir. IMF, Ekim ayında güncellediği Küresel Ekonomik Görünüm raporunda, küresel büyüme oranını 0.2 baz puan aşağı revize ederek, 2013 için %2,9'a ve 2014 için %3,6'e indirmiştir.

Türkiye ekonomisi, yılın ikinci çeyreğinde beklentilerin üstünde bir büyüme artışı göstermiştir. İlk çeyrekte %3 büyüyen GSYH, ikinci çeyrekte %4,4 büyümüştür. Büyümeye özel tüketim, kamu harcamaları ve stok artışı destek verirken, özel yatırımların ve net ihracatın katkısı negatif olmuştur. Son dönemde yaşanan gelişmeler sonrasında, üçüncü çeyrekte büyümenin bir miktar hız kaybettiği gözlenmekte ise de, hız kaybının sınırlı kaldığı görülmektedir. 2013 yılı için büyüme tahminleri %3,5-4 aralığında bulunmaktadır. 2014 yılı için ise, hükümetin büyüme hedefi %4 olarak belirlenmiştir.

Ekonomik aktivitedeki hızlanmaya ve altın ihracatı dengesinin terse dönmesine bağlı olarak, cari işlemler açığındaki açılma devam etmektedir. 12 aylık cari işlemler açığı, Ağustos ayı itibarı ile 56.7 milyar dolara genişleyerek, geçici hesaplamalara göre milli gelirin yaklaşık %6,9'una yükselmiştir. Ancak altın ve enerji hariç cari işlemler dengesinde bozulmanın çok sınırlı kalmaya devam ettiği gözlenmektedir. Hükümet, 2014 yılında cari işlemler açığının milli gelire oranının %7,1'den %6,4'e gerilemesini beklemektedir.

Mali dengelerde ise, kısmen özelleştirme gelirlerindeki artışın etkisiyle, olumlu görünüm devam etmektedir. Eylül ayı ile merkezi yönetim bütçe açığı 4.5 milyar TL ile, hükümetin geçen yıl açıkladığı hedeflerin oldukça altında bulunmaktadır. Hükümet, Ekim ayında açıkladığı Orta Vadeli Programda, yılsonunda bütçe açığının hedefin 1 puan altında kalarak %1,2 seviyesinde oluşacağını tahmin etmektedir. Hükümet, gelecek yıl bütçe açığının milli gelire oranını %1,9 olarak hedeflemektedir.

Tüketici enflasyonu, Türk Lirası'nın değer kaybı ve mevsim normallerinin üstüne çıkan işlenmemiş gıda fiyat artışları nedeniyle, Temmuz ayında %8,9'a yükselmiş; gıda fiyatlarındaki düzeltmenin etkisiyle Eylül itibarıyla %7,9'a gerilemiştir. Ancak temel enflasyon göstergelerinde yükseliş sürmektedir. Çekirdek enflasyon, son üç ayda %5,5'ten %7'ye yükselmiştir. Buna paralel olarak, enflasyon beklentilerinde de bir miktar bozulma görülmektedir. Yılsonu için yıllık enflasyon beklentileri %7,5 seviyesinde bulunurken, 12 ay sonrası için enflasyon beklentisi %6,6 seviyesindedir. Merkez Bankası'nın 2014 yılsonu için enflasyon tahmini ise %5,3'te bulunmaktadır.

Merkez Bankası, Temmuz ve Ağustos aylarında, faiz koridorunun üst bandını 150 baz puan artırarak %7,75'e yükseltmiştir. Ağustos sonunda ise, faiz oranlarına ilişkin belirsizliği ortadan kaldırmayı amacıyla, kısa vadeli faizlerin yılsonuna kadar %6,75 – %7,75 bandında kalacağını açıklamıştır. Haftada bir gün "ek parasal sıkılaştırma" uygulanmakta; ancak Eylül ayında itibaren ağırlıklı ortalama fonlama oranı da %6-6,5 bandında oluşmaktadır. Diğer taraftan, ihale yöntemiyle döviz satışı ise devam etmektedir. Haziran ayından beri toplam döviz satışı 11.2 milyar dolara ulaşmıştır.

Önümüzdeki dönemde, başta ABD hükümetinin kapanması ve borç tavanı sorunu ve ABD Merkez Bankası'nın parasal genişlemeden çıkış stratejisinin zamanlaması olmak üzere, küresel piyasalardaki gelişmelerin yurtiçi piyasaları yön vermeye devam etmesi beklenmektedir. Diğer taraftan, yurtiçinde enflasyon görünümü ve büyümeye yönelik veriler takip edilmekte; bu verilerin Merkez Bankası politikalarını hangi yönde şekillendireceği yakından takip edilmektedir.

Bankamızın 30 Eylül 2013 tarihli bilanço büyüklüğü 6.075.367 bin TL olurken, mevduat toplamı 3.232.511 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Burgan Bank bu dönemde de müşterilerine olan desteğini kesintisiz olarak sürdürmüş, nakit krediler toplamı 3.954.462 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklarımız 604.757 bin TL'si olarak gerçekleşirken, sermaye yeterlilik rasyomuz %12,89 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Faaliyet gösterdiğimiz 20 ilde mevcut müşterilerimizde derinleşmenin yanı sıra yeni müşteri kazanımlarıyla ve yoğun rekabet ortamında müşteri memnuniyetini ön planda tutarak hizmet vermeye devam edeceğiz.

Saygılarımızla,

**Mehmet N. ERTEN**  
Yönetim Kurulu Üyesi ve  
Genel Müdür

**Faisal H.M.H. AL AYYAR**  
Yönetim Kurulu Başkanı



**PERSONEL VE ŞUBE SAYISINA, BANKANIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET KONULARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR VE BUNLAR ESAS ALINARAK BANKANIN SEKTÖRDEKİ KONUMUNUN DEĞERLENDİRMESİ**

**Burgan Bank**, 15 perakende, 10 ticari ve kurumsal, 35 karma olmak üzere toplam 60 şubesi, internet bankacılığı uygulamaları, çağrı merkezi ve 980 çalışanıyla kurumsal, ticari, küçük işletme, bireysel, özel bankacılık ile faktoring ve iştirakleri aracılığı ile finansal kiralama ve yatırım bankacılığı alanlarında katma değeri yüksek bankacılık ürün ve hizmetleri sunmaktadır.

Temel büyüklükler açısından Bankamızın sektörden aldığı paylara ilişkin göstergelere aşağıda yer verilmektedir.

Milyon TL	30 Eylül 2013		
	Burgan Bank	Sektör *	Bankamız Payı (%)
Nakit Krediler	3.788	999.958	0,38
Müşteri Mevduatı	3.092	955.439	0,32
Şube Sayısı	60	10.834	0,55
Personel Sayısı	980	195.823	0,50

\* Kaynak BDDK ve TBB

**YENİ HİZMET VE FAALİYETLERLE İLGİLİ OLARAK ARAŞTIRMA GELİŞTİRME UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER**

Yeni ürün ve hizmetlerle ilgili projeler devam etmektedir.

**YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ, GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI İLE İÇ SİSTEMLER KAPSAMINDAKİ BİRİMLERİN YÖNETİCİLERİNİN AD VE SOYADLARI, GÖREV SÜRELERİ, SORUMLU OLDUKLARI ALANLAR, ÖĞRENİM DURUMLARI, MESLEKİ DENEYİMLERİ:**

İsmi	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Öğrenim Durumu	Göreve Atanmadan Önceki Bankacılık veya İşletmecilik Deneyimi (yıl)
<b>Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri:</b>				
Faisal H.M.H Al Ayyar	Başkan	01.11.2013	Lisans	23
Eduardo Eguren Linsen	Üye	20.12.2012	Lisans	25
Faisal M.A. Al Radwan	Üye	21.12.2012	Lisans	26
Majed E.A.A. Al Ajeel	Üye	20.12.2012	Yüksek Lisans	22
Adrian Alejandro Gostuski	Üye	21.12.2012	Yüksek Lisans	35
Mehmet Alev Göçmez	Üye	23.01.2013	Yüksek Lisans	33
Halis Murat Ece	Üye	17.04.2013	Lisans	36
Mehmet Nazmi Erten	Üye ve Genel Müdür	17.07.2008	Lisans	29
<b>Genel Müdür:</b>				
Mehmet Nazmi Erten	Üye ve Genel Müdür	01.11.2013	Lisans	29
<b>Genel Müdür Yardımcıları:</b>				
Bülent Nur Özkan	Kurumsal ve Ticari Bankacılık Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı	17.11.2008	Lisans	21
Robbert J. R. Voogt	Operasyon, BT ve Özel Bankacılık Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı	23.09.2013	Lisans	15
Fedon Hacaki	Risk Yönetimi	10.09.2007	Yüksek Lisans	16
Ayşe İdil Kural	Mali İşler	17.01.2008	Lisans	12
Fatma Aliye Atalay	Özel Bankacılık	01.05.2005	Yüksek Lisans	15
Esra Aydın	Operasyon	01.08.2007	Lisans	16
Mutlu Akpara	Fon Yönetimi ve Sermaye Piyasaları	08.08.2007	Yüksek Lisans	11
Hüseyin Cem Öge	Kurumsal Bankacılık	22.08.2007	Yüksek Lisans	13
Cihan Vural	İç Kontrol ve Denetim	03.11.2008	Lisans	13
Soner Ersoy	Bilgi Teknolojileri	12.01.2009	Lisans	12
Rasim Levent Ergin	İnsan Kaynakları	01.11.2012	Yüksek Lisans	17

Banka'nın üst düzey yöneticilerinde dönem içerisinde 2013 yılı içinde ve rapor tarihi itibarıyla meydana gelen değişiklikler:

**Atamalar:**

Yönetim Kurulu Üyesi Halis Murat Ece 17 Nisan 2013 tarihi itibarıyla göreve başlamıştır. Kredilerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Fedon Hacaki, 01 Temmuz 2013 tarihi itibarıyla, Risk Yönetiminden sorumlu Genel Müdür yardımcısı olarak atanmıştır. Robbert J. R. Voogt 23 Eylül 2013 tarihi itibarıyla Operasyon, Bilgi Teknolojileri ve Özel Bankacılık Gruplarından sorumlu Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Nazmi Erten 31 Ekim 2013 tarihinde yönetim kurulu başkanlığından istifa ederek ayrılmış, aynı tarihte yerine Yönetim Kurulu Başkan Vekili Faisal H.M.H Al Ayyar Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinden ayrılan Mehmet Nazmi Erten 01 Kasım 2013 tarihinde Genel Müdür olarak atanmıştır.

**Ayrılanlar:**

Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı Şebnem Dönbekçi 01 Şubat 2013 tarihinde, Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı Neşe Atabey 22 Mart 2013 tarihinde, Yönetim Kurulu Üyesi Cüneyt Akpınar 28 Mart 2013 tarihinde, görevlerinden ayrılmıştır. İşlem Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı Zeliha Deniz Veral 31 Ağustos 2013 tarihinde bu görevinden ayrılmıştır. Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Mehmet Gani Sönmez 31 Ekim 2013 tarihinde bu görevinden ayrılmıştır.

***DENETÇİLERİN GÖREV SÜRELERİ VE MESLEKİ DENEYİMLERİ***

6102 sayılı yeni Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 6. Maddesinin 2. Fıkrası gereği kanuni denetçiler Firdevs Sancı ve Semih Çınar'ın görev süreleri, yeni yasanın öngördüğü bağımsız denetçi seçimi ile 29 Mart 2013 tarihinde sona ermiştir. Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. 2013 yılı için bir yıl süreyle bağımsız dış denetçi olarak seçilmiştir.

***KREDİ KOMİTESİ VE BANKALARIN İÇ SİSTEMLERİ HAKKINDA YÖNETMELİK UYARINCA RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM KURULUNA BAĞLI OLAN VEYA YÖNETİM KURULUNA YARDIMCI OLMAK ÜZERE KURULMUŞ OLAN KOMİTELERİN FAALİYETLERİ İLE BU KOMİTELERDE GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELERİN AD VE SOYADLARI İLE ASLİ GÖREVLERİ HAKKINDA BİLGİLER***

Kredi komitesi başkanlığı görevini, Bankamız Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Mehmet N. Erten yürütmektedir. Yönetim Kurulu üyesi Faisal M.A.Al Radwan başkan vekili, yönetim kurulu üyesi Eduardo Eguren Linsen komite üyesi olarak görev yapmaktadırlar. Yönetim kurulu üyeleri Mehmet Alev Göçmez ile Adrian Alejandro Gostuski yedek üye olarak seçilmişlerdir.

Halis Murat Ece Denetim Komitesi Başkanı, Adrian Alejandro Gostuski ve Faisal H.M.H Al Ayyar Denetim Komitesi üyesi olarak seçilmişlerdir.

Halis Murat Ece Risk Komitesi Başkanı, Majed E.A.A. Al Ajeel ve Faisal H.M.H Al Ayyar Risk Komitesi Üyesi seçilmişlerdir.

***YÖNETİM KURULU VE DENETİM KOMİTESİ İLE KREDİ KOMİTESİ VE BANKALARIN İÇ SİSTEMLERİ HAKKINDA YÖNETMELİK UYARINCA RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM KURULUNA BAĞLI OLAN VEYA YÖNETİM KURULUNA YARDIMCI OLMAK ÜZERE KURULMUŞ OLAN KOMİTELERİN ÜYELERİNİN HESAP DÖNEMİ İÇİNDE YAPILAN İLGİLİ TOPLANTILARA KATILIMLARI HAKKINDA BİLGİLER***

Yönetim Kurulu üyelerinin ve komite üyelerinin toplantılara katılımı yeterli düzeyde olmuştur.

**İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER**

2013 yılının ilk altı ayında İnsan Kaynakları uygulamalarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLERE İLİŞKİN BİLGİLER**

	<b>Toplam Risk Grubu</b>	<b>Finansal tablolarda yer alan büyüklüklere göre (%)</b>
Alınan Krediler	920.533	81,99
Mevduat	54.266	1,68
Gayrinakdi krediler	21.024	1,90
Kiralama işlemlerinden borçlar (net)	835	100,00
Krediler	40	0,01
Bankalar ve diğer mali kuruluşlar	9	0,01

Detaylar için; Bakınız **EK-3** Beşinci Bölüm-VII.

**BANKALARIN ALACAKLARI DESTEK HİZMETLERİ VE DESTEK HİZMETİ KURULUŞLARININ YETKİLENDİRİLMESİ HAKKINDA YÖNETMELİK UYARINCA DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYET KONULARI VE HİZMETİN ALINDIĞI KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER**

DESTEK HİZMETİ ALINAN KURULUŞ	DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYET ALANI	HİZMETİN AÇIKLAMASI
Risk Aktif Danışmanlık Eğitim ve Yazılım San.Tic.Ltd.Şti.	Bilgi Sistemleri	Basel II raporlaması
Asseco SEE Teknoloji A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Masak raporlaması
İntertech Bilgi İşlem Pazarlama Ticaret A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Bankacılık yazılımı, destek ve bakım hizmetleri
İntertech Bilgi İşlem Pazarlama Ticaret A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Kredi Kartı entegrasyonu
İntertech Bilgi İşlem Pazarlama Ticaret A.Ş.	Bilgi Sistemleri	SIRON Entegrasyon Uygulamaları
İntertech Bilgi İşlem Pazarlama Ticaret A.Ş.	Bilgi Sistemleri	e-Rehin entegrasyonu
Garanti Bankası A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Bonus Kredi Kartı Programı
Active Bilgisayar Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	Bilgi Sistemleri	Nova 2000 Yazılım Sistemi
ATC - Athens Technology Centre S.A.	Bilgi Sistemleri	ERP Uygulaması
Eastern Networks Çözümleri Tic. A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Paygate Maestro & Search Swift İş Sürekliliği Uygulaması
Eastern Networks Çözümleri Tic. A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Swift Uygulama Yazılımı Onarım ve Bakım Desteği
EFG IT Shared Services S.A.	Bilgi Sistemleri	EFG IT Ortak Hizmetler
EFG Eurobank Ergasias S.A.	Bilgi Sistemleri	GATOS Yazılım, Lisans, Süreklilik ve Destek Hizmetleri
EFG Eurobank Ergasias S.A.	Bilgi Sistemleri	KONDOR+ GLOBAL Risk Yazılım, Lisans ve Bakım
IBM Global Services İş ve Teknoloji Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	Bilgi Sistemleri	IBM İş Sürekliliği ve Esnekliği Sağlama Hizmetleri
IBM Global Services İş ve Teknoloji Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	Bilgi Sistemleri	IBM Acil Hizmetleri
Innova Bilişim Çözümleri A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Kiosks Ekipman ve Yazılım Kurulumu, Desteği ve Bakımı
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	Bilgi Sistemleri	IVR ve CTI uygulama, Onarım ve Bakım Hizmetleri
Mor Teknoloji Yazılım İletişim Bilişim Danışmanlık Enerji San.Tic.Ltd. Şti.	Bilgi Sistemleri	Yazılım Geliştirme
PCS - Professional Computer Services S.A.	Bilgi Sistemleri	PCS Saklama Hizmetleri Yazılım Sistemi
Banksoft Bilişim Bilgisayar Hizmetleri Ltd. Şti.	Bilgi Sistemleri	ATM Yönetim Sistemi, ATM Kartı Yönetim Sistemi, ATM Dolandırıcılık Yönetim Sistemi
Bantaş A.Ş.	Para taşıma	CIT Nakit Yönetimi Hizmetleri
Provus Bilişim Hizmetleri A.Ş.	Operasyonel hizmetler	Kredi Kartı ve ATM kartı basım, dağıtım, takas, geri ödeme ve raporlama, Slip basım ve dağıtım, Kartların provizyon, süreçleri
RM Arşiv Yönetim Hizmetleri Tic. A.Ş.	Operasyonel hizmetler	Arşiv hizmetleri
Securverdi Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	Güvenlik	Fiziki Güvenlik hizmetleri
Bilin Bilgi İşlem ve Müşavirlik Ltd. Ştd.	Operasyonel hizmetler	Yazılım Desteği ve Sürekli Geliştirme Destek Hizmetleri
TAGAR Tapu Garanti Hizmetleri A.Ş.	Operasyonel hizmetler	İpotek tesis, ipotek fek ve takyidat araştırmasına ilişkin hizmetler
FU Gayrimenkul Yatırım Danışmanlık A.Ş.	Operasyonel hizmetler	İpotek tesis, ipotek fek ve takyidat araştırmasına ilişkin hizmetler
İSNET İstanbul Net Telekomünikasyon Elektronik Serv.Hizm.A.Ş.	Bilgi Sistemleri	İletişim Ekipman Tedarik Hizmetleri
Risk Business Int	Bilgi Sistemleri	Operasyonel Risk Database

**DENETİM KOMİTESİNİN İÇ KONTROL, İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ VE HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDEKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER**

Burgan Bank A.Ş. Denetim Komitesi'nin esas görevi; hissedarlara sunulacak olan mali bilgileri inceleyerek, yönetim kurulu ve yönetim kademesi tarafından kurulan iç sistemlerin etkinliğini, yeterliliğini ve verimliliğini sağlayarak ve denetim sürecini izleyerek Banka Yönetim Kurulu'na Banka ve konsolide yan kuruluşlarıyla ilgili gözetim sorumluluğunu yerine getirmesinde yardımcı olmaktadır.

Denetim komitesi faaliyetleri ile ilgili olarak dönem içerisinde bir değişiklik bulunmamaktadır.

**MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME**

30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla toplam aktifler 6.075.367 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Likit aktiflerin bilanço içindeki payı %10 olmuştur.

1.013.979 bin TL tutarındaki devlet borçlanma senetleri bilançonun %17'sini oluşturmuştur.

3.954.462 bin TL tutarındaki nakit kredilerin bilanço içindeki payı %65 olmuştur. Bankamız tahsil olunacak alacaklar hesabında takip edilen nakit ve gayrinakit krediler miktarı, toplam nakit ve gayrinakit kredi risklerinin %2'si seviyesinde gerçekleşmiştir.

30 Eylül 2013 itibarıyla toplam mevduat 3.232.511 bin TL olarak gerçekleşirken bilanço toplamı içindeki payı %53 olmuştur.

Kullanılan krediler ve para piyasalarına borçlar toplamı 1.818.652 bin TL olarak gerçekleşmiş olup bilanço içindeki toplam payı %30'ye yükselmiştir.

Bankanın özkaynakları 604.757 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

**RİSK TÜRLERİ İTİBARIYLA UYGULANAN RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARINA İLİŞKİN BİLGİLER**

Banka tarafından belirlenen risk stratejisi tüm risk yönetim sisteminin temel taşıdır. Banka risk stratejisi yönetim kurulu tarafından belirlenir ve bankanın kurumsal stratejisi ve stratejik iş hedefleri ile uyumludur. Risk iştahı risk stratejisinin asli unsurudur. Risk iştahı bankanın hangi tür riskleri ne ölçüde alacağı, hangilerini almayacağı veya ortadan kaldırılabileceğini tanımlar. Banka risk stratejisi risk iştahı kapsamında belirlenen limitler içerisinde bankanın iş hedeflerine ulaşması için alınacak risklerin temel unsurlarını belirlemeyi amaçlar.

Banka açık ve gerçekçi bir risk stratejisinin oluşturulmasını kurumsal stratejisinin ayrılmaz bir parçası ve tüm risk yönetimi politikalarının üzerine yapılandırıldığı bir temel olarak görür.

**Risk Yönetimi Politikaları**

Banka, risk yönetimi fonksiyonunun sağlıklı şekilde işlemesi için risk yönetimi süreçlerinin temelini oluşturan aşağıdaki prensipleri benimsemiştir:

- Yönetim Kurulu bankanın risk politikasını onaylamak ve periyodik olarak gözden geçirmekle sorumludur.
- Üst yönetim, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan risk politikasının uygulanmasından ve riski tanımlayacak, ölçecek, izleyecek ve azaltacak sistem ve prosedürlerin geliştirilmesinden sorumludur.
- Banka; borçlu veya karşı taraf hakkında kredinin amacı, yapısı ve geri ödeme kaynağı da dahil olacak şekilde kapsamlı bilgileri içeren kredi tahsis kriterleri belirlemiştir.
- Banka piyasa riskinin etkin şekilde izlenmesi için politika ve prensipler belirlemiştir.
- Banka, faaliyetlerinin gerçekleştirilebilmesi için iş birimlerinin sorumluluk ve hesap verebilirliklerinin açık bir şekilde yer aldığı prosedürler geliştirmiştir. Delegasyona dayalı karar alma süreci bulunmaktadır.
- Bilanço içi ve dışı tüm risklerin izlenmesi için gerekli sistem ve süreçler tasarlanmıştır.
- Banka şeffaf bir risk kültürünün oluşmasını teşvik eder ve önemli tüm risklerin yönetim kurulu da dahil ilgili tüm yetkililerle paylaşılmasını sağlar. Banka şeffaflığı risk yönetiminin temel prensibi olarak belirlemiştir.
- Risk yönetimi idaresi sağlıklı bir risk yönetiminin sağlanması ve çıkar çatışmalarının önlenmesi amacıyla tüm iş kararlarından bağımsız olarak tasarlanmıştır.
- Risk Yönetimi görevini yerine getirebilmesi için bankanın risk iştahıyla uyumlu olacak yeterlilikte kaynaklara sahip olmalıdır.

Sağlıklı bir risk yönetimi, Bankanın hedeflerine ulaşma çabasının önemli bir unsurdur. Banka, faaliyetlerinin doğası gereği gireceği risklerin her zaman arzu edilen ve kontrol edilebilir limitler dahilinde kalması için kapsamlı bir risk yönetimi yapısı kurmuştur. Risk yönetimi yapısı, risk alma konusundaki onay ve yetkilere ilişkin süreçleri ve bunlara ek olarak riskin izlenmesi ve ölçülmesinin bağımsız bir şekilde yapılmasını için riskin yönetimine ilişkin fonksiyonların net olarak tanımlandığı bir yapıdır.

**Risk Yönetimi,**

- Alınan riskin her zaman Yönetim Kurulu tarafından tanımlanan risk iştahına uygun olmasını,
- Alınan riskin bankanın tahammül edebileceği zarar tutarını aşmamasını,
- Risk yönetimi sistemleri ve prosedürlerinin uygulanması ile alınan riskin yeterince azaltılması,
- Banka genelinde risk farkındalığının oluşturulmasını,
- Yeterli risk şeffaflığının uygulanmasını ve tüm risk göstergelerinin yönetim kurulu da dahil tüm iş birimleri ile paylaşımının sağlanmasını hedeflemektedir.



**Risk Limitleri**

Bankanın alabileceği risk düzeyine uyumlu olarak sayısallaştırılabilen risk kategorilerinde risk limitleri belirlenir. Bu kapsamda kredi, piyasa ve operasyonel risk kategorilerinde limitler belirlenmiştir. Risk limitleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Risk limitleri uygulamadaki gelişmelerin güncelliğini yansıtacak şekilde düzenli olarak gözden geçirilir ve piyasa koşullarında ve banka stratejisindeki değişimlere göre uyarlanır. Gözden geçirme konusundaki asli sorumluluk, limit belirleme yetkisini haiz olan yönetim kuruluna aittir. Belirlenmiş bir risk limitinde değişiklik yapılma ihtiyacı doğarsa bu öncelikli olarak risk komitesi gündemine alınarak değerlendirilir ve uygun görülmesi halinde değişiklik yönetim kurulunun onayına sunulur.

**Risk Stratejisinin Hedefleri**

Banka risk stratejisinin temel risk kategorileri ile ilgili hedefleri aşağıda yer almaktadır.

**Kredi Risk Stratejisi**

- Banka finansal durumu ve kredibilitesi yüksek kişi veya kurumlarla kredi ilişkisine girer.
- Banka çeşitlendirilmiş kredi portföyü oluşturmayı hedefler. Benzer şekilde karlı büyüme fırsatlarının bulunduğu sektörlere kredi verilmesi amaçlanır. Ancak kredi kararı alınırken ekonomik döngüler, iç ve dış etkenlerin de dikkate alınması gerekir.
- Banka ancak kişi veya portföy bazında bilgi birikimine sahip olduğu ve yönetebileceği kredi riskini alır.
- Kredi riski risk getiri rasyosunu optimize edecek şekilde fiyatlandırılır.
- Banka kredi riskini teminatlandırmak için tatmin edici teminatlar alır. Teminatsız risk alınırken gereken basiretlilik sergilenmektedir.
- Banka kanuni sınırlar dahilinde kişi, grup, sektör veya coğrafi bölge olarak konsantre risk almaktan kaçınır.
- Banka kredi geçmişi düzgün ve başarılı performans sergileyen müşterilere kredi vermeyi hedefler. Benzer şekilde yeni kurulmuş şirketler ve girişimler için istisnai olarak azami dikkatle finansman yapılabilir.

**Piyasa Riski Stratejisi**

- Banka tüm faaliyetlerinden kaynaklanan piyasa risklerini etkin şekilde izlemeyi hedeflemektedir.
- Banka maruz kaldığı piyasa ve likidite risklerini yönetirken ihtiyatlı bir yaklaşım sergilemektedir.
- Banka yapılan işin içinde yer alan piyasa risklerini bağımsız bir şekilde tespit ederek, değerlendirerek ve anlayarak beklenmeyen piyasa koşulları sonucu oluşabilecek kayıplara karşı kendisini korumayı hedeflemektedir.

**Operasyonel Risk Stratejisi**

- Banka Operasyonel riskini kabul edilebilir seviyelerde tutmayı amaçlar.
- Operasyonel risk düzeyi büyüklüğü ve oluşma sıklığına göre yakından izlenmelidir.
- Banka operasyonel risk düzeyini asgariye indirmek için yeterli kontrol mekanizmalarını kurmaktan sorumludur.

**Risk Yönetimi Birimi Organizasyonu**

Risk Yönetimi Birimi Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na bağlıdır. Risk Yönetimi Birimi kredi riski, piyasa riski ve operasyonel risk yönetimlerinden oluşmaktadır.

**Risklerin Ölçümü ve Raporlanması**

Banka kredi riskini ölçmek için geliştirilmiş derecelendirme sistemi kullanır. Derecelendirme sistemi kredi müşterilerine özel bir rating üretir (1-11 arası skala). Rating borçlunun kredilerini zamanında geri ödeme kapasitesinin ve nihai olarak borçlunun kredibilitesinin göstergesidir. Derecelendirme sistemi sayısal ve sözel unsurları içerir.

Döviz pozisyon, bono portföyü ve VaR limitleri Piyasa Riski Birimi tarafından günlük olarak hesaplanır ve izlenir, faiz riski gap limitleri ise yine Piyasa Riski yönetimi tarafından hesaplanır. Tüm piyasa riski limit kullanımları Aktif Pasif Komitesi (APKO) ve Risk Komitesi üyelerine raporlanır. Piyasa riski yönetimi düzenli olarak stress testleri yapar ve sonuçlarını Yönetim Kurulu, APKO ve Risk Komitesine raporlar. Stres testleri verim eğrisi, kredi marjları ve döviz kurlarındaki değişimin belirli bilanço içi ve bilanço dışı kalemlere etkisini tanımlar.

**DERECELENDİRME KURULUŞLARINCA VERİLEN DERECELENDİRME NOTU VE BU NOTUN İÇERİĞİ HAKKINDA BİLGİ**

**MOODY'S (06 Eylül 2013 tarihlidir)**

<b>Kategori</b>	<b>Derecelendirme Notu</b>	<b>Görünüm</b>
(Bireysel Kredi Notu)	E+	Durağan
(Uzun Vadeli Yabancı Para)	Ba2	Durağan
(Kısa Vadeli Yabancı Para)	Not Prime	-
(Yerel Para Cinsinden Uzun Vadeli)	Ba2	Durağan
(Yerel Para Cinsinden Kısa Vadeli)	Not Prime	-

**KONSOLİDE EDİLEN BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER****BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.**

30 Eylül 2013 itibarıyla Burgan Finansal Kiralama A.Ş.'nin aktif sözleşme adedi 701 ve müşteri sayısı 535, ilk dokuz aylık yatırım tutarı ise 65 milyon Euro olarak gerçekleşmiştir. İlk dokuz ayda aktifleşen sözleşme sayısı 228 adettir. 30 Eylül 2013 tarihinde personel başına net yatırım tutarı 0,3 milyon Euro olmuştur.

Şirket'in işlem hacminde pazar payı 2013 yılının üçüncü çeyreğinde %1,66 olarak gerçekleşmiştir.

Burgan Finansal Kiralama, 2013 yılında bir taraftan Burgan Bank ile olan işbirliğini geliştirmeyi, diğer taraftan ise doğrudan pazarlama ve piyasa payını artırma faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, satma-geri kiralama başta olmak üzere yazılımların kiralanması ve diğer alanlardaki faaliyetlerine artan oranda odaklanarak iş hacimlerini artırmaktadır. Burgan Finansal Kiralama sahip olduğu yetkin insan kaynağı ve hissedarının güçlü desteği ile piyasada fark yaratmaya ve müşterilerine değer önerisi güçlü finansal kiralama çözümleri sunmaya devam etmektedir.

**BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Türkiye'nin önde gelen aracı kurumlarından biri olup,

Hisse Senedi ve Vadeli İşlemler alım satımına aracılık,  
Kurumsal Finansman,  
Piyasa ve Makroekonomik Araştırmalar ve  
Varlık Yönetimi

konularında hizmet vermektedir.

**Hisse Senedi ve Vadeli İşlemler Aracılık Faaliyetleri:**

30 Eylül 2013 itibarıyla B.İ.S.T. hisse senedi ve V.İ.O.P. Vadeli İşlemler Opsiyon Piyasasındaki performansı aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

Piyasa	İşlem Hacmi (milyon TL)	Pazar Payı %
B.İ.S.T	32.821	2,64
V.İ.O.B.	11.636	2,46

**Kurumsal Finansman Faaliyetleri:**

Şirket satın alma ve birleşmeleri, stratejik ortaklık/satış işlemleri, finansal ortaklık/satış işlemleri, özelleştirmeler, halka arz, tahvil ve bono ihracı, çağrı danışmanlığı, yeniden yapılanma danışmanlığı konularında hizmet veren Kurumsal Finansman ekibi, 2013 yılının ilk dokuz ayında Georg Fischer AG'ye Hakan Plastik A.Ş.'nin çoğunluk hissesini satın alımı sürecinde alıcı tarafa ve Plato Grubu'nun çoğunluk aktiflerinin Smith & Nephew grubuna satış sürecinde satıcı tarafa münhasır finansal danışmanlık hizmeti vermiştir.

Rapor tarihi itibarıyla, Kurumsal Finansman ekibinin danışmanlığını halihazırda yürüttüğü kamuya açıklanmış diğer projeleri arasında İGDAŞ özelleştirmesi ve Doğu Grubu'nun en yüksek teklif verdiği ve Özelleştirme Yüksek Kurulu onayı sonrası gerekli işlemlerin tamamlanması beklenen Salıpazarı Kruvaziyer Limanı özelleştirilmesi de yer almaktadır.

#### **Piyasa ve Makroekonomik Araştırma Hizmetleri:**

Piyasada tanınmış ekonomistlerden ve analistlerden oluşan kaliteli araştırma ekibi geniş bir yelpazedeki şirketleri ve sektörleri incelemekte, Kurumsal Finansman ve Kurumsal Satış hizmetlerini desteklemektedir.

#### **Varlık Yönetimi Hizmetleri:**

2009 yılında faaliyete başlayan Varlık Yönetimi Bölümü, Uzman ekibi ile fon yönetimi ve bireysel portföy yönetimi hizmetlerini başarıyla sunmuştur. Müşterilerinin risk tercihlerine göre uygun yatırım araçlarında pozisyon alarak müşterilerini memnun edecek getiriler elde etmeyi hedefleyen Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş. rapor döneminde varlık yönetimi hizmeti olarak, kendi kurduğu yatırım fonları ile birlikte Burgan Bank A.Ş.'nin kurucusu bulunduğu yatırım fonlarını yönetmiş olup, ayrıca birey ve kurumlara özel "Portföy Yönetimi" hizmeti vermiştir.

#### **BURGAN PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.**

Burgan Portföy Yönetimi A.Ş., Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin 5.000.000.-TL sermayeli olarak %100 hissesine sahip olduğu bağlı ortaklığı olup, 23 Kasım 2011 tarihinde kurulmuştur. Şirket SPK'dan 10.08.2012 tarihinde Portföy Yöneticiliği Yetki Belgesini almıştır.

30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla konsolide edilen ortaklıklarımıza ilişkin mali bilgiler aşağıda sunulmuştur:

<b>Bağlı Ortaklıklar</b>	<b>İştirakler</b>	<b>Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar</b>
1.Burgan Finansal Kiralama A.Ş.	-	-
2.Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-
3.Burgan Portföy Yönetimi A.Ş.	-	-

Yukarıda yer alan sıraya göre konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri :

	<b>Aktif Toplamı</b>	<b>Özkaynak</b>	<b>Sabit Varlık Toplamı</b>	<b>Faiz Gelirleri</b>	<b>Menkul Değer Gelirleri</b>	<b>Cari Dönem Kâr/Zararı</b>	<b>Önceki Dönem Kâr/Zararı</b>	<b>Gerçeğe Uygun Değer</b>
<b>1</b>	426.029	43.540	19	17.887	-	3.514	3.920	-
<b>2(*)</b>	120.556	60.602	3.199	3.931	605	(5.223)	(1.189)	-

(\*) Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve bağlı ortaklığı Burgan Portföy Yönetimi A.Ş.'nin konsolide edilmiş tutarlarıdır.