



Eurobank Tekfen

**ARA DÖNEM
FAALİYET
RAPORU
2010/III.Dönem**



Rapor dönemi	: 1 Ocak 2010 – 30 Eylül 2010
Banka'nın ticaret ünvanı	: Eurobank Tekfen A.Ş.
Banka'nın yönetim merkezinin adresi	: Eski Büyükdere Caddesi.Tekfen Tower No:209 34330 4.Levent / İstanbul
Telefon numarası	: 0 212 371 37 37
Fax numarası	: 0 212 357 08 08
Elektronik site adresi	: www.eurobanktefen.com
Elektronik posta adresi	: bilgi@eurobanktefen.com



BİRİNCİ BÖLÜM GENEL BİLGİLER

I.	Hesap dönemine ait faaliyet sonuçlarına ilişkin özet finansal bilgiler	4
II.	Banka'nın tarihsel gelişimi ve hesap dönemi içinde varsa ana sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri	4
III.	Banka'nın ortaklık yapısı, sermayesinde ve ortaklık yapısında hesap dönemi içinde meydana gelen değişiklikler, nitelikli paya sahip gerçek ve tüzel kişilerin unvanları ve paylarına ilişkin bilgiler	5
IV.	Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa sahip oldukları paylara ilişkin açıklamalar	5
V.	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür'ün faaliyet dönemine ilişkin değerlendirmeleri ve geleceğe yönelik beklentileri	6-7
VI.	Personel ve şube sayısına, Banka'nın hizmet türü ve faaliyet konularına ilişkin açıklamalar ve bunlar esas alınarak Banka'nın sektördeki konumunun değerlendirilmesi	8
VII.	Yeni hizmet ve faaliyetlerle ilgili olarak araştırma geliştirme uygulamalarına ilişkin bilgiler	8

İKİNCİ BÖLÜM YÖNETİME VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

I.	Yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri, denetçiler, genel müdür ve yardımcılarını ile iç sistemler kapsamındaki birimlerin yöneticilerinin ad ve soyadları, görev süreleri, sorumlu oldukları alanlar, öğrenim durumları, mesleki deneyimleri	9
II.	Denetçilerin görev süreleri ve mesleki deneyimleri	10
III.	Kredi komitesi ve bankaların iç sistemleri hakkında yönetmelik uyarınca risk yönetim sistemleri çerçevesinde yönetim kuruluna bağlı olan veya yönetim kuruluna yardımcı olmak üzere kurulmuş olan komitelerin faaliyetleri ile bu komitelerde görev alan başkan ve üyelerin ad ve soyadları ile asli görevleri hakkında bilgiler	11
IV.	Yönetim kurulu ve denetim komitesi ile kredi komitesi ve bankaların iç sistemleri hakkında yönetmelik uyarınca risk yönetim sistemleri çerçevesinde yönetim kuruluna bağlı olan veya yönetim kuruluna yardımcı olmak üzere kurulmuş olan komitelerin üyelerinin hesap dönemi içinde yapılan ilgili toplantılara katılımları hakkında bilgiler	11
V.	İnsan kaynakları uygulamalarına ilişkin bilgiler	12
VI.	Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı işlemlere ilişkin bilgiler	12
VII.	Banka'nın Alacakları Destek Hizmetleri ve Destek Hizmeti Kuruluşlarının Yetkilendirilmesi Hakkında Yönetmelik uyarınca destek hizmeti alınan faaliyet konuları ve hizmetin alındığı kişi ve kuruluşlara ilişkin bilgiler	12

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLERE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

I.	Denetim komitesinin iç kontrol, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin işleyişine ilişkin değerlendirmeleri ve hesap dönemi içerisindeki faaliyetleri hakkında bilgiler	13
II.	Mali durum, karlılık ve borç ödeme gücüne ilişkin değerlendirme	13
III.	Risk türleri itibarıyla uygulanan risk yönetimi politikalarına ilişkin bilgiler	14
IV.	Derecelendirme kuruluşlarınca derecelendirme yapıp yapılmadığı hakkında bilgi	14

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM KONSOLİDE FİNANSAL BİLGİLER

I.	Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler	15
----	--	----

**HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER**

	30.09.2010 (*)	31.12.2009 (*)		%
Toplam aktifler	4.096.202	3.856.403		%6,2
Krediler ve Faktoring Alacakları	1.630.584	1.347.057		%21,0
Menkul kıymetler	1.315.806	1.553.736		-%15,3
Mevduat	1.975.353	1.851.581		%6,7
Kullanılan krediler ve para piyasaları	1.525.684	1.457.945		%4,6
Özkaynaklar	445.419	441.650		%0,9
Garanti ve kefaletler	1.129.039	1.115.332		%1,2
Net dönem karı	13.576	22.609	(**)	-%40,0
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	%22,71	%25,99		-%12,6

(*)Konsolide olmayan finansal tablolara göre bin TL

(**) 22.609 bin TL 1 Ocak 2009 – 30 Eylül 2009 dönemi net karını ifade etmektedir.

BANKANIN TARİHSEL GELİŞİMİ VE HESAP DÖNEMİ İÇİNDE ANA SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

Tekfen Yatırım ve Finansman Bankası A.Ş., özellikle yatırım ve dış ticaret faaliyetlerini finanse etmek amacıyla, 26 Ağustos 1988 tarih ve 88/13253 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile “yatırım bankası” statüsünde kurulmuş olup, 7 Ağustos 1989’da bankacılık işlemlerine başlamıştır.

Bank Ekspres A.Ş.’nin kurulmasına 22 Eylül 1991 tarih ve 91/2316 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla izin verilmiş ve “Kuruluş İzni Kararnamesi” 10 Ekim 1991 tarih ve 21017 sayılı Resmi Gazete’de ve Ana Sözleşmesi 18 Şubat 1992 tarih ve 2969 sayılı Ticaret Sicili Gazetesi’nde yayımlanmıştır. Bank Ekspres A.Ş. 23 Ekim 1998 tarihinde mali bünyesindeki zayıflama sonucunda Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF)’na devrolmuştur.

30 Haziran 2001 tarihinde TMSF ile Tekfen Holding A.Ş. arasında akdedilen Hisse Devir Sözleşmesi’ne istinaden TMSF’nin hissedar bulunduğu ve Bankalar Kanunu gereği yönetim ve denetimini elinde bulundurduğu Bank Ekspres A.Ş.’nin sermayesinin % 99,46’sını teşkil eden her biri 10.000 TL nominal değerli toplam 2.983.800.000 adet hisse Tekfen Holding A.Ş.’ye satılmak suretiyle devredilmiştir. Söz konusu sözleşmeye istinaden Tekfen Holding A.Ş.’nin % 57,69 oranında hissedarı olduğu Tekfen Yatırım ve Finansman Bankası A.Ş.’nin Bank Ekspres A.Ş. tarafından devralınmasına Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun (BDDK) 18 Ekim 2001 ve tarih 489 nolu kararıyla izin verilmiştir. Devir işlemleri 26 Ekim 2001 tarihinde gerçekleştirilmiş ve Tekfen Holding A.Ş.’nin % 57,30 ve TST International S.A.’nin % 40,62 oranında hissedar olduğu bankanın adı Tekfenbank Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir.



EFG Eurobank Ergasias S.A. ("Eurobank EFG") ve Tekfen Holding A.Ş. ("Tekfen Grubu") 8 Mayıs 2006 tarihinde Eurobank EFG'nin, Tekfen Grubu'nun Tekfenbank A.Ş. hisselerinin ve tamamına sahip olduğu Tekfen Finansal Kiralama A.Ş.'deki hisselerinin %70'ini satın almasını, geriye kalan tüm hisselerin ise Tekfen Grubu tarafından stratejik ortak olarak muhafaza edilmesini öngören bir anlaşma imzalamıştır. 23 Şubat 2007 tarihi itibari ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından Tekfenbank A.Ş.'nin Eurobank EFG Holding (Luxembourg) S.A.'ya ("Eurobank EFG Holding") satışı onaylanmış ve satış işlemi hisse devriyle birlikte 16 Mart 2007 tarihi itibariyle sonuçlandırılmıştır.

Bankanın 25 Aralık 2007 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında alınan karar neticesinde; Tekfenbank A.Ş. olan ünvanı, Eurobank Tekfen A.Ş. ("Banka") olarak değiştirilmiş ve 11 Ocak 2008 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili'ne tescil ettirilmiştir.

Dönem içerisinde ana sözleşmede yapılan değişiklik bulunmamaktadır.

BANKANIN ORTAKLIK YAPISI, SERMAYESİNDE VE ORTAKLIK YAPISINDA HESAP DÖNEMİ İÇİNDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER, NİTELİKLİ PAYA SAHİP GERÇEK VEYA TÜZEL KİŞİLERİN ÜNVANLARI VE PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Banka'nın ödenmiş sermayesi 380.000 TL olup, dönem içerisinde değişiklik bulunmamaktadır. Banka'nın ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

30 Eylül 2010 31 Aralık 2009

Ticari Ünvan	Pay Tutarı Bin TL	Pay Oranı	Pay Tutarı Bin TL	Pay Oranı
Eurobank EFG Holding S.A.	266.000	%70,00	266.000	%70,00
Tekfen Holding A.Ş.	111.128	%29,24	111.126	%29,24
Diğer	2.872	%0,76	2.874	%0,76
Toplam	380.000	%100,00	380.000	%100,00

BANKANIN, YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ VARSAA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Yönetim Kurulu başkan ve üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının Banka'da sahip oldukları paylar bulunmamaktadır.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE GENEL MÜDÜR'ÜN FAALİYET DÖNEMİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ VE GELECEĞE YÖNELİK BEKLENTİLERİ

Gelişmekte olan ülkelerde iktisadi faaliyetteki toparlanmanın beklenenden olumlu seyretmesi ile, Uluslararası Para Fonu (IMF), 2010 yılına ilişkin büyüme tahminlerini yeniden yukarı güncelleyerek %4,6'dan %4,8'e revize etmiştir. Özellikle, Latin Amerika ve Türkiye de dahil olmak üzere, Orta ve Doğu Avrupa ülkelerinde ekonomik aktivite öngörülenden güçlü seyretmektedir. Diğer taraftan, bazı gelişmiş ülkelerde, hanehalkı bilançolarındaki sorunlar, yüksek kamu borçları ve finansal sektörde reform ihtiyaçlarına bağlı belirsizlikler sürmekte ve küresel büyümenin sürdürülebilirliğine ilişkin riskleri canlı tutmaktadır. IMF, küresel ekonomik büyümenin 2010 yılının geri kalanında ve 2011 yılının ilk yarısında yavaşlarak, 2011'de %4,2'ye gerileyeceğini tahmin etmektedir. Son dönemde, gelişmiş ülke ekonomilerini canlandırmaya yönelik yeni ivme arayışları, nicel gevşeme gibi önlemleri yeniden gündeme getirmeye başlamıştır. Global likiditede gözlenen artış, görece iyi performans gösteren gelişmekte olan ülkelere sermaye girişinin hızlanmasına neden olmaktadır.

Türkiye ekonomisi, yılbaşından beri beklentilerin üzerinde bir toparlanma sergilemektedir. 2010'un ilk çeyreğinde yıllık bazda %11,7 artan gayri-safi milli hasıla, yılın ikinci çeyreğinde beklentilerin üstünde %10,3'lük bir büyüme oranı yakalamıştır. Bu yüksek büyümenin arkasında, düşük baz etkisinin yanısıra, özel tüketim ve özel yatırımlarda gözlenen hızlı canlanma etkili olmuştur. İkinci çeyrekte özel tüketim %6,2 artarken, özel yatırımlar %32,1 artışla hız kazanmaya devam etmiştir. Mevsimsellikten arındırılmış veriler, gayri-safi milli hasılanın 2010 yılının ikinci çeyreği itibari ile kriz öncesi seviyesine ulaştığını göstermektedir.

Yurtdışında ekonomik toparlanmanın hızına ilişkin belirsizlikler sürerken, yurtiçinde ekonomik göstergeler, üçüncü çeyrekte ekonomik aktivitedeki toparlanmanın bir miktar hız kaybederek de olsa sürdüğünü göstermektedir. Yılın ilk yarısında ortalama %15 artan sanayi üretimi, Temmuz-Ağustos aylarında da ortalama %10 oranında yüksek artışlar kaydetmiştir. İşgücü piyasasında iyileşme devam etmektedir. İşsizlik oranı, Mayıs-Haziran-Temmuz döneminde, mevsimsel faktörlerinde etkisiyle, %10,5 seviyesine kadar gerilemiştir. Diğer taraftan, kapasite kullanımı, hala kriz öncesi seviyelerin altında olmakla beraber, Ekim ayı itibariyle %75 seviyesinin üzerine çıkmıştır. Türkiye ekonomisinin 2010 yılında %7'nin üzerinde bir büyüme oranı yakalayacağı ve 2011 yılında %5,5 oranında büyüyeceği tahmin edilmektedir.

Yıllık enflasyon, gıda fiyatlarında gözlenen yüksek artışlar ile Eylül itibariyle yeniden %9,2'ye yükselmiştir. Ancak çekirdek enflasyondaki düşüş eğilimi sürerken, enflasyon beklentileri kontrol altında kalmaya devam etmektedir. 12 ay sonrasına yönelik enflasyon beklentileri %7'ler seviyesinde seyretmektedir.

Beklenenden güçlü seyreden ekonomik aktiviteye ek olarak, kredi derecelendirme kuruluşlarından gelen olumlu sinyaller, Eylül başında gerçekleştirilen halkoylaması sonrasında hafifleyen politik belirsizlik; ve Mali Kural'ın ertelenmesi rağmen, hükümetin Ekim ortasında açıkladığı Orta Vadeli Program'da sunduğu hedeflerin 2011 yılı ve sonrasında mali disiplinin süreceğine işaret etmesi, Türkiye'nin, artan küresel sermaye akımlarını çeken ülkelere biri olmasına olanak vermiştir.

Bu konjunktürde, Türk Lirası değer kazanmaya devam etmekte; ikincil piyasa bono faizlerindeki gerileme, başta tüketici kredileri olmak üzere, banka kredilerindeki olumlu eğilimi desteklemektedir. Yurtiçi talep canlılığını korumakla beraber, çekirdek enflasyonun düşük düzeylerde seyretmesi ve sermaye akımlarına daha cazip bir odak oluşturulmaması amacı, Merkez Bankası'nın faiz artırımı sürecine başlama zamanlamasını 2011 yılı sonuna doğru ötelemesine fırsat vermektedir.



Diğer taraftan, portföy girişlerinin hızlanması ile, Merkez Bankası Nisan ayında açıkladığı “Çıkış Stratejisi”ne hız vermeye başlamış; zorunlu karşılık oranları artırılırken, zorunlu karşılıklar üzerine ödenen faiz oranı sıfırlanmıştır. Önümüzdeki aylarda, Merkez Bankası’nın bu yönde önlemlerine devam etmesi beklenmektedir.

Türkiye ekonomisinin, güçlü finansal ve mali görünümünü ile, önümüzdeki dönemde de bollaşan küresel likiditeyi cezbedecek gelişmekte olan ülkeler arasında olacağı tahmin edilmektedir. Diğer taraftan, hızlı büyüme oranları ile beraber artan cari işlemler açığı, Türk ekonomisinin yumuşak karnı olmaya devam etmektedir. Bu bağlamda, 2011 seçimlerine yaklaşılırken, mali disipline bağlılık önemini korumaktadır.

Bu ekonomik çerçeve dahilinde Eurobank Tekfen 2010 yılının üçüncü çeyreğinde de mali sağlığını koruyarak büyümeye ve katma değer üretmeye devam etmiştir.

Özkaynaklarımız 445.419 bin TL’sına ulaşırken, sermaye yeterlilik rasyomuz %22,71 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bankamızın 30 Eylül 2010 tarihli bilanço büyüklüğü 4.096.202 bin TL olurken, toplam mevduat yılsonuna göre %6,7 artışla 1.975.353 bin TL’ye ulaşmıştır Eurobank Tekfen, bu dönemde de müşterilerine olan desteğini kesintisiz olarak sürdürmüş, nakit krediler toplamı %21,0 artışla 1.630.584 bin TL’ye ulaşmıştır.

Bankamızın 2010 yılı ilk dokuz aylık dönem net karı ise 13.576 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

2010 yılının üçüncü çeyreğinde kurumsal, ticari ve perakende bankacılık alanlarındaki hizmetlerimize 2010 yılında açtığımız 10 yeni şube dahil toplam 52 adet şubemizle ve yenilenen alternatif dağıtım kanallarımız ve ilk kez hayata geçirdiğimiz Çağrı Merkezi’miz ile devam etmekteyiz.

Önceliklerini değişim, motivasyon ve açık iletişim olarak tanımlamış olan Eurobank Tekfen, 2010 yılının kalan döneminde de güçlü sermaye yapısı, güçlü yönetim ve insan kaynağının da desteğini alarak değer üretmeye devam edecektir.

Saygılarımızla,

Mehmet G. SÖNMEZ
Yönetim Kurulu Üyesi ve
Genel Müdür

Mehmet N. ERTEN
Yönetim Kurulu Başkanı



PERSONEL VE ŞUBE SAYISINA, BANKANIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET KONULARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR VE BUNLAR ESAS ALINARAK BANKANIN SEKTÖRDEKİ KONUMUNUN DEĞERLENDİRMESİ

Eurobank Tekfen, 9 perakende, 12 ticari ve kurumsal ve 31 karma olmak üzere toplam 52 şubesi, internet bankacılığı uygulamaları ve 847 çalışanıyla kurumsal, ticari, küçük işletme ve bireysel bankacılık ile faktoring ve iştirakleri aracılığı ile finansal kiralama ve yatırım bankacılığı alanlarında katma değeri yüksek bankacılık ürün ve hizmetleri sunmaktadır.

Temel büyüklükler açısından Bankamızın sektörden aldığı paylara ilişkin göstergelere aşağıda yer verilmektedir.

Milyon TL	Eylül 2010		
	<u>Eurobank Tekfen</u>	<u>Sektör *</u>	<u>Bankamız Payı (%)</u>
Nakit Krediler	1.526	481.750	0,32
Müşteri Mevduatı	1.958	596.010	0,33
Şube Sayısı	52	9.338	0,56
Personel Sayısı	847	177.369	0,48

* Kaynak BDDK ve TBB

YENİ HİZMET VE FAALİYETLERLE İLGİLİ OLARAK ARAŞTIRMA GELİŞTİRME UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Bankamızın büyüme hedeflerini desteklemek için başlatılan ana bankacılık sistemi değişikliği projesi hız kazanarak devam etmiş olup, Bankamız Temmuz 2010'da hizmetlerini yeni ana bankacılık sistemi üzerinden vermeye başlamıştır.



YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ, GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI İLE İÇ SİSTEMLER KAPSAMINDAKİ BİRİMLERİN YÖNETİCİLERİNİN AD VE SOYADLARI, GÖREV SÜRELERİ, SORUMLU OLDUKLARI ALANLAR, ÖĞRENİM DURUMLARI, MESLEKİ DENEYİMLERİ

İsmi	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Öğrenim Durumu	Göreve Atanmadan Önceki Bankacılık veya İşletmecilik Deneyimi (yıl)
Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri:				
Mehmet Nazmi Erten	Başkan	17.07.2008	Lisans	29
Prof.Dr.Nikolaos Karamouzis	Başkan Vekili	16.03.2007	Doktora	23
Piergiorgio Pradelli	Üye	16.03.2007	Lisans	12
Evangelos Kavvalos	Üye	16.03.2007	Yüksek Lisans	19
Paula Hadjisotiriou	Üye	16.03.2007	Lisans	31
Georgios Marinos	Üye	16.03.2007	Yüksek Lisans	27
Dr.Ahmet İpekçi	Üye	17.07.2008	Doktora	26
Doç.Dr.Osman Reha Yolalan	Üye	30.03.2006	Doktora	15
Aikaterini Delikoura	Üye	29.01.2009	Yüksek Lisans	16
Mehmet Gani Sönmez	Üye ve Genel Müdür	26.09.2008	Lisans	26
Genel Müdür:				
Mehmet Gani Sönmez	Üye ve Genel Müdür	14.07.2008	Lisans	26
Genel Müdür Yardımcıları:				
Bülent Nur Özkan	Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı	17.11.2008	Lisans	21
Fedon Hacaki	Krediler	10.09.2007	Yüksek Lisans	16
Ayşe İdil Kural	Mali Kontrol ve Bütçe Planlama	17.01.2008	Lisans	12
Fatma Aliye Atalay	Özel Bankacılık	01.05.2005	Yüksek Lisans	15
Ahmet Türkselçi	İnsan Kaynakları	01.11.2007	Lisans	23
Esra Aydın	Operasyon	01.08.2007	Lisans	16
Mutlu Akpara	Fon Yönetimi ve Sermaye Piyasaları	08.08.2007	Yüksek Lisans	11
Hüseyin Cem Öge	Büyük Kurumsal ve Yapılandırılmış Finansman	22.08.2007	Yüksek Lisans	13
Cihan Vural	İç Kontrol ve Denetim	03.11.2008	Lisans	13
Soner Ersoy	Bilgi Sistemleri	12.01.2009	Lisans	12
Şebnem Dönbekci	Perakende Bankacılık Hizmetleri	02.01.2009	Yüksek Lisans	15
Zeliha Deniz Veral	İşlem Bankacılığı	25.05.2009	Lisans	12
Neşe Atabey	Orta ve Küçük Ölçekli Ticari Bankacılık	05.10.2009	Lisans	24



Banka'nın 31 Mart 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar gereği, yönetim kurulu başkan ve üyeleri ile denetçiler üç yıl boyunca görev yapmak üzere yeniden seçilmişlerdir.

Banka'nın üst düzey yöneticilerinde 2010 yılı içinde ve rapor tarihi itibariyle meydana gelen değişiklikler:

Atamalar:

Bulunmamaktadır.

Ayrılanlar:

Yönetim Kurulu Üyesi, B. Elif Bilgi Zapparoli 25 Haziran 2010 tarihi itibariyle görevinden ayrılmıştır.

DENETÇİLERİN GÖREV SÜRELERİ VE MESLEKİ DENEYİMLERİ**DENETÇİLER**

İsmi	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Öğrenim Durumu	Göreve Atanmadan Önceki Bankacılık veya İşletmecilik Deneyimi (yıl)
Hakan Dündar	Denetçi	17.07.2008	Yüksek Lisans	10
Dr. Ahmet Burak Emel	Denetçi	16.03.2007	Doktora	12
Firdevs Sancı	Denetçi	16.03.2007	Lisans	28



KREDİ KOMİTESİ VE BANKALARIN İÇ SİSTEMLERİ HAKKINDA YÖNETMELİK UYARINCA RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM KURULUNA BAĞLI OLAN VEYA YÖNETİM KURULUNA YARDIMCI OLMAK ÜZERE KURULMUŞ OLAN KOMİTELERİN FAALİYETLERİ İLE BU KOMİTELERDE GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELERİN AD VE SOYADLARI İLE ASLİ GÖREVLERİ HAKKINDA BİLGİLER

Komite üyelerinin görevlerinde herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

Kredi Komitesi başkanlığı görevini, Bankamız Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet N. Erten yürütmektedir. Bankamız Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu üyesi Mehmet G. Sönmez ve Yönetim Kurulu üyeleri Aikaterini Delikoura ve Georgios Marinos, komite üyeleri olarak görev yapmaktadırlar.

Denetim Komitesi Başkanı Doç. Dr. Osman Reha Yolalan olup, Paula Hadjisotiriou ve Piergiorgio Pradelli Denetim Komitesi üyeleridir.

Risk Komitesi Yönetim Kurulu üyelerinden Paula Hadjisotiriou başkanlığında, Doç.Dr. Osman Reha Yolalan, Georgios Marinos ve Aikaterini Delikoura'dan oluşmaktadır.

YÖNETİM KURULU VE DENETİM KOMİTESİ İLE KREDİ KOMİTESİ VE BANKALARIN İÇ SİSTEMLERİ HAKKINDA YÖNETMELİK UYARINCA RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM KURULUNA BAĞLI OLAN VEYA YÖNETİM KURULUNA YARDIMCI OLMAK ÜZERE KURULMUŞ OLAN KOMİTELERİN ÜYELERİNİN HESAP DÖNEMİ İÇİNDE YAPILAN İLGİLİ TOPLANTILARA KATILIMLARI HAKKINDA BİLGİLER

Yönetim Kurulu üyelerinin ve komite üyelerinin toplantılara katılımı yeterli düzeyde olmuştur.

**İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER**

2010 yılının üçüncü çeyreğinde İnsan Kaynakları uygulamalarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLERE İLİŞKİN BİLGİLER

	Toplam Risk Grubu	Finansal tablolarda yeralan büyüklüklere göre (%)
Alınan krediler	846.010	81,00
Mevduat	748.164	37,87
Bankalar	564.892	80,55
Gayrinakdi krediler	44.765	3,96
Kiralama işlemlerinden borçlar (net)	1.233	100,00
Krediler	277	0,02
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	274	0,06

BANKALARIN ALACAKLARI DESTEK HİZMETLERİ VE DESTEK HİZMETİ KURULUŞLARININ YETKİLENDİRİLMESİ HAKKINDA YÖNETMELİK UYARINCA DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYET KONULARI VE HİZMETİN ALINDIĞI KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Bankacılık yazılımı için Intertech Bilgi İşlem Pazarlama A.Ş. firmasından ve ana sistem bakımı için Software Ag Bilgi Sistemleri A.Ş. firmasından,

Grup nakli hizmeti ve güvenlik hizmeti olarak; Securverdi Güvenlik Hizmetleri A.Ş. firmasından, destek hizmeti alınmaktadır.

***DENETİM KOMİTESİNİN İÇ KONTROL, İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ VE HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDEKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER***

Eurobank Tekfen A.Ş. Denetim Komitesi'nin esas görevi; hissedarlara sunulacak olan mali bilgileri inceleyerek, Yönetim Kurulu ve Yönetim kademesi tarafından kurulan İç Kontrol Çerçevesinin verimliliğini ve etkinliğini sağlayarak ve denetim sürecini izleyerek Banka Yönetim Kurulu'na Bankayla ve konsolide yan kuruluşlarıyla ilgili gözetim sorumluluğunu yerine getirmesinde yardımcı olmaktır.

Denetim komitesi faaliyetleri ile ilgili olarak dönem içerisinde bir değişiklik bulunmamaktadır.

MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

30 Eylül 2010 itibariyle toplam aktifler, yılsonuna göre %6,2 artışla 4.096.202 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Likit aktiflerin bilanço içindeki payı %22 olmuştur.

1.315.806 bin TL tutarındaki devlet borçlanma senetleri bilançonun %32'sini oluşturmuştur.

Yılın ilk dokuz ayında nakit kredilerde %21,0 artış sağlanmıştır. Nakit kredilerin bilanço içindeki payı yükselmiş ve %40 olmuştur. Bankamız tahsil olunacak alacaklar hesabında takip edilen nakit ve gayrinakit krediler miktarı, toplam nakit ve gayrinakit kredi risklerinin %4,9'u seviyesinde gerçekleşmiştir.

30 Eylül 2010 itibariyle toplam mevduat %6,7 artışla 1.975.353 bin TL olarak gerçekleşirken bilanço toplamı içindeki payı %48 olmuştur.

Bankanın ikincil sermaye benzeri kredilerinin toplamı 173.958 milyon TL'dir. (30 Eylül 2010 itibariyle reeskontlu bakiye 178.068 bin TL).

Özkaynaklar 445.419 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Eurobank Tekfen A.Ş.'nin 2010 yılı ilk dokuz aylık net karı 13.576 bin TL olarak gerçekleşmiştir.



**RİSK TÜRLERİ İTİBARIYLA UYGULANAN RİSK YÖNETİMİ
POLİTİKALARINA İLİŞKİN BİLGİLER**

2010 yılının üçüncü çeyreğinde uygulanan risk yönetimi politikalarında bir değişiklik olmamıştır.

**DERECELENDİRME KURULUŞLARINCA VERİLEN DERECELENDİRME
NOTU VE BU NOTUN İÇERİĞİ HAKKINDA BİLGİ**

MOODY'S (31 Aralık 2009 verileri üzerinden 30 Eylül 2010 tarihlidir)

Kategori	Derecelendirme Notu	Görünüm
(Bireysel Kredi Notu)	D-	Durağan
(Uzun Vadeli Yabancı Para) (*)	Ba3	Durağan
(Kısa Vadeli Yabancı Para)	Not Prime	-
(Yerel Para Cinsinden Uzun Vadeli)	Ba2	Negatif
(Yerel Para Cinsinden Kısa Vadeli)	Not Prime	-

(*) 06 Ekim 2010 tarihinde Uzun Vadeli Yabancı Para görünümü "Pozitif" olarak değişmiştir

**KONSOLİDE EDİLEN BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER****EFG Finansal Kiralama A.Ş.**

30 Eylül 2010 itibariyle EFG Finansal Kiralama'nın aktif müşteri adedi 306, ilk dokuz aylık yatırım tutarı ise 23 milyon Euro olarak gerçekleşmiştir. İlk dokuz ayda aktifleşen sözleşme sayısı 65 adettir. 30 Eylül 2010 tarihinde personel başına net yatırım tutarı 1,5 milyon Euro olmuştur.

Şirket'in pazar payı 2010 yılının üçüncü çeyreğinde %1,3 olarak gerçekleşmiştir.

EFG İstanbul Menkul Değerler A.Ş.

EFG İstanbul Menkul Değerler A.Ş.'nin 30 Eylül 2010 itibariyle İMKB ve VOB piyasalarındaki performansı aşağıdaki tablodaki gibi gerçekleşmiştir:

Piyasa	İşlem Hacmi (milyon TL)	Pazar Payı %
İ.M.K.B.	19.724	2,18
VOB-Endeks İşlemler	24.480	4,01

EFG İstanbul Menkul Değerler A.Ş. 2010 yılında yatırım bankacılığı faaliyetlerinde önemli projelere imza atmış, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne ait İGDAŞ (İstanbul Gaz Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.)'nin özelleştirmesine ilişkin danışmanlığını ve Özelleştirme İdaresinin "İstanbul Salıpaazarı ile Limanın Geri Sahasında Yer Alan Taşınmazların Özelleştirilmesine İlişkin" projenin danışmanlığını üstlenmiştir.

30 Eylül 2010 tarihi itibariyle konsolide edilen ortaklıklarımıza ilişkin mali bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Bağlı Ortaklıklar	İştirakler	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar
1. EFG Finansal Kiralama A.Ş.,	-	-
2. EFG İstanbul Menkul Değerler A.Ş.,	-	-

Yukarıda yer alan sıraya göre konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri :

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değer
1	201.300	27.767	101	13.024	34	1.812	1.081	-
2	235.379	100.407	2.871	11.110	2.812	7.982	7.511	-