

### 2011 nasıl geçecek?

Bu yıl Merkez Bankası'nın kararları bankacılık sektöründe etkili olacak. Krediler en fazla yüzde 25 büyür. Munzam karşılıkların artırılmasıyla faizlerin düşmesi, genel ekonomide iki işi bir anda yapma hedefini açığa çıkardı. Bunun biri, faizlerin düşmesiyle cari açığın azaltılması. Sıcak paranın çıkması isteniyor. Bugüne kadar 11 milyar dolar çıktı. Kurlar biraz yükseldi. İhracat için iyi oldu. İkincisi de munzam karşılıklar artırılarak kredilerin maliyetlerinin artması sağlanacak. Faizler biraz yukarı gidecek. Bu da başladı. Kredilerde maliyetler artıyor. Rekabet çok yoğun olacak. Firmalara ve bireylere yansıtacak.

### Bu yıl karlılığın geçen yıla göre azalması bekleniyor. Bankacılar bunu nasıl telafi edecek?

2011 yılında karlılığın 2010'un altında olacağı kesin. Bu dönemde verimlik ve risk yönetimi daha fazla önem kazanacak. Gider yönetimi her zamankinden daha fazla önem kazanacak. Yapılan yatırımların geri dönüş süreciyle ilgili hesaplamalar çok daha iyi yapılacak. Biz de bunlara dikkat edeceğiz.

### İşiniz zorlaşacak mı? Sizi nasıl bir yıl bekliyor?

Biz 2011'de de etkin olmaya devam edeceğiz. Ben bankaları ikiye ayırıyorum. Biri büyük bankalar, diğeri ise ihtisas bankaları. Toplam bilanço büyüklüğünün yüzde 70'ini oluşturan 9-10 büyük banka var. Bunlar şube ağı yaygın ve geniş halk kitlelerine ulaşan bankalar. İkincisi de belirli alanlarda uzmanlaşan ihtisas bankaları. Biz ihtisas bankacılığı yapacağız. Bizden örnek vermek gerekirse, vizyon çok önemli. Biz uzun vadeli yatırım yapan bir bankayız. Türkiye, 2025 yılında dünyanın en büyük 10 ekonomisinden biri olacak. Bankacılık sektörünün GSMH içindeki payı 2-3 kat büyüyecek. Bankacılığın geleceği sürdürülebilir şekilde devam edecek. Rekabet çok yoğun olacak. Biz müşterilerimizin tercih edeceği bir banka olacağız.

### Varlık yönetimi hizmetlerini biraz açar mısınız? Özel bankacılık mıdır bu?

Hayır. Özel bankacılık hizmetlerini kapsamıyor. Tasarruf sahibi için yeni bir dönem başladı. Munzamlar arttı. Mevduat faizleri düşecek. Yüksek faiz devri bitti. Parası olan vatandaş ne yapacak? Parası olandan kastım çok



Mehmet Sönmez

büyük parası olan özel bankacılık müşterileri değil. 30 bin ile 70 bin lira arasında parası olan, işletme sahipleri ve bu işletmelerde çalışan bireyler. Daha çok alternatif yatırım araçlarının önemi artıyor. Burada yatırım fonları öne çıkıyor. Değişik ürünleri de müşterilere sunup elektronik ortamda işlem yapılmasını sağlayan bir sistem kurduk.

### Kredileri bu yıl ne kadar artırmayı planlıyorsunuz?

Biz bu yıl yüzde 25 büyüme bekliyoruz. Ağırlık yine reel sektör ve KOBİ'lere yönelik olacak. Yeni ürünler çıkarmaya devam edeceğiz. GSMH'nin yüzde 4.5-5 gibi büyüyeceğine inanıyoruz. Büyüyen bir Türkiye'de reel sektör de büyüyecek. Karlılık açısından 2010 kadar olmayabilir ama büyüme önümüzdeki 4-5 yıl sürecektir.

### Yeni sektörler olacak mı?

Türkiye yeni pazarlara girdi ama bulunduğu pazarları da ihmal etmedi. Özellikle Orta Afrika'daki yeraltı zenginlikleri bu ülkeleri öne çıkardı. Önümüzdeki yıllarda bu ülkelerdeki gelir dağılımının daha dengeli olacağı öngörülüyor. Bu ülkelerde çok daha büyük yatırımlar olacak. Avrasya bölgesinde inşaat başta olmak üzere yatırımlar sürecek. Yakın komşularımızla ilişkiler iyi. Avrupa ise tekstil sektörü için çok önemli.

### Şubeleşme devam edecek mi?

Edecek ama eskiye oranla daha fazla hesap kitap yaparak açılacak. 9 bin şubesi olan bir ülkenin mutlaka şube sayısı artacak. Bizim de artacak.